

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 35.2.030.04, СОЗДАННОГО НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ «РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ – МСХА ИМЕНИ К. А. ТИМИРЯЗЕВА» (МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ) ПО ДИССЕРТАЦИИ НА СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № \_\_\_\_\_  
решение диссертационного совета № 2 от 26 мая 2023 г.

О присуждении Евсюковой Тамаре Геннадиевне, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация «Экономическое регулирование сетевого взаимодействия хозяйствующих субъектов в АПК» по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК) принята к защите 24.03.2023 г., протокол № 16, диссертационным советом 35.2.030.04, созданного на базе ФГБОУ ВО «Российский государственный аграрный университет - МСХА имени К.А. Тимирязева» (127434, г. Москва, ул. Тимирязевская, д. 49, приказ Минобрнауки России о создании совета № 1382/нк от 28.10.2022 г.).

Соискатель Евсюкова Тамара Геннадиевна, 29 декабря 1990 года рождения.

В 2013 г. окончила Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Финансовый Университет при Правительстве Российской Федерации» в г. Москве по направлению «Экономика», направленность «Налоги и налоговое консультирование» (уровень магистратуры).

С 2018 г. по 2022 г. соискатель Евсюкова Тамара Геннадиевна являлась аспирантом заочного обучения в Федеральном государственном бюджетном научном учреждении «Федеральный научный центр аграрной экономики и социального развития сельских территорий – Всероссийский научно-исследовательский институт экономики сельского хозяйства» (ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ). Тема диссертации: «Экономическое регулирование сетевого взаимодействия хозяйствующих субъектов в АПК» утверждена на заседании ученого совета 13 марта 2019 г. Справка о сдаче кандидатских экзаменов выдана 20 октября 2020 г. ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ.

С ноября 2018 г. соискатель Евсюкова Тамара Геннадиевна работает в должности научного сотрудника во ВНИОПТУСХ – филиале ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ в отделе экономических отношений в организациях АПК.

Диссертация выполнена в отделе экономических отношений в организациях АПК ВНИОПТУСХ – филиале ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ.

**Научный руководитель** – Родионова Ольга Анатольевна, доктор экономических наук, профессор, главный научный сотрудник, заведующий отделом экономических отношений в организациях АПК ВНИОПТУСХ – филиала ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ.

**Официальные оппоненты:**

1) **Янбых Рената Геннадьевна**, гражданка Российской Федерации, доктор экономических наук (08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством), профессор, член-корр. РАН заведующая отделом аграрной политики Института аграрных исследований Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики» (адрес: 109028, г. Москва, Покровский бульвар, д. 11);

2) **Суровцев Владимир Николаевич**, гражданин Российской Федерации, кандидат экономических наук (08.00.05 – экономика и управление народным хозяйством), доцент, ведущий научный сотрудник Института аграрной экономики и развития сельских территорий федерального государственного бюджетного учреждения науки «Санкт-Петербургский Федеральный исследовательский центр Российской академии наук» (ФГБУН СПб ФИЦ РАН) (адрес: 199178, Россия, Санкт-Петербург, 14 линия, дом 39)

дали положительные отзывы на диссертацию.

**Ведущая организация** Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет» (ФГБОУ ВО Мичуринский ГАУ, адрес: 393760, Тамбовская обл., г. Мичуринск, ул. Интернациональная, д. 101), в своем положительном отзыве, подписанном Минаковым Иваном Алексеевичем, доктором экономических наук, профессором кафедры экономики и коммерции, и утвержденном Солоповым Владимиром

Алексеевичем, доктором экономических наук, проректором по научной и инновационной работе, указал, что диссертация Евсюковой Тамары Геннадиевны на тему «Экономическое регулирование сетевого взаимодействия хозяйствующих субъектов в АПК» является завершённой, самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой, содержащей новые научные результаты и положения, квалифицируемые как решение научной задачи, имеющей важное значение для развития экономики России. Автореферат и опубликованные работы соответствуют содержанию диссертации. Диссертация выполнена в рамках Паспорта специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) ВАК при Минобрнауки России в соответствии с пунктами 3.2, 3.12. Работа Евсюковой Тамары Геннадиевны полностью соответствует требованиям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, указанным в пп. 9–14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24.09.2013 № 842, а ее автор, Евсюкова Тамара Геннадиевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика.

Соискатель имеет 17 опубликованных работ по теме диссертации, общим объемом 41,6 п.л., из них автору принадлежит 5,3 п.л., в том числе 7 статей опубликовано в рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России (3,5 п.л., из них автору принадлежит 2,8 п.л., 80% авторский вклад), 2 статьи в международных изданиях, индексируемых в Scopus и 1 статья – Web of Science. Автор имеет справки о внедрении результатов диссертационного исследования.

#### **Статьи в изданиях, индексируемых в Web of Science и Scopus**

1. Rodionova, O.A. Targets for inclusive growth of cooperative forms of small business / O.A. Rodionova, O.T. Kopytina, T.G. Evsyukova // Cooperation and Sustainable Development. Conference proceedings. Springer Nature Switzerland. – 2022. – С. 887-895 (0,5 п.л., авт.0,2 п.л.) (WoS)

2. Rodionova O.A., Structural shifts: measurement indicators and their impact

on sustainability of agrarian subjects / O.A. Rodionova, A.A. Pertsev, T.G. Evsyukova // Complex Systems: Innovation and Sustainability in the Digital Age. – Switzerland, Springer International Publishing. – 2021. – С. 525-531. (0,5 п.л., авт. 0,2 п.л.) (Scopus)

3. Rodionova O.A., Integrated farming development in the context of digital transformation / O.A. Rodionova, A.A. Pertsev, T.G. Evsyukova // European Proceedings of Social and Behaviour-al Sciences. European Publisher. – 2019. – С. 1177-1183. (0,5 п.л., авт. 0,2 п.л.) (Scopus)

### **Статьи в изданиях, рекомендованных ВАК РФ**

4. Евсюкова, Т.Г. Рейтинговый подход к идентификации потенциальных участников сетевого взаимодействия / Т.Г. Евсюкова // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2023. – № 2(96). – С. 98-103 (авт. 0,5 п.л.).

5. Евсюкова, Т.Г. Стимулы развития межотраслевого взаимодействия в АПК /Т.Г. Евсюкова // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2022. – № 7 (89) – С. 114-119 (авт. 0,5 п.л.)

6. Евсюкова, Т.Г. Координация и предпринимательская активность производственных кооперативов аграрного сектора / О.А. Родионова, Т.Г. Евсюкова // Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики. – 2022. – № 2. – С. 67-73. (0,5 п.л., авт. 0,35 п.л.).

7. Евсюкова, Т.Г. Налоговая нагрузка – индикатор развития межотраслевых отношений в агропродовольственной сфере / О.А. Родионова, О.Т. Копытина, Т.Г. Евсюкова // Экономика сельского хозяйства России. – 2021. – № 11. – С. 92-98. (0,5 п.л., авт. 0,3 п.л.).

8. Евсюкова, Т.Г. Межотраслевое и межрегиональное развитие крупного аграрного предпринимательства / О.А. Родионова, Т.Г. Евсюкова // Фундаментальные и прикладные исследования кооперативного сектора экономики. – 2020. – № 3. – С. 156-163 (05 п.л., авт. 0,35 п.л.).

9. Евсюкова Т.Г. Цифровые платформы как форма сбыта сельскохозяйственной продукции / Т.Г. Евсюкова // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2020. – № 2 (59). – С. 106-111 (авт. 0,5 п.л.).

10. Евсюкова, Т.Г. Адаптация специальных налоговых режимов к

условиям деятельности субъектов аграрного предпринимательства / О.А. Родионова, О.Т. Копытина, Т.Г. Евсюкова // Экономика, труд, управление в сельском хозяйстве. – 2019. – № 4 (49). – С. 44-50. (0,5 п.л., авт. 0,3 п.л.).

**Монографии и статьи в научных журналах, сборниках научных трудов  
материалах конференций:**

11. Евсюкова, Т.Г. Межотраслевая координация, ценовые отношения и доходность субъектов предпринимательства при разных типах поведения в сфере АПК: Монография / О.А. Родионова [и др.] – М.: ООО «Сам полиграфист», 2022. – 204 с. (8,3 п.л., авт. 0,5 п.л.).

12. Евсюкова, Т.Г. Цифровые и проектные ориентиры трансформации экономического взаимодействия хозяйствующих субъектов аграрной сферы: Монография / О.А. Родионова [и др.]. – М.: ООО «Сам Полиграфист». – 2021. – 180 с. (7,5 п.л., авт. 0,3 п.л.).

13. Евсюкова, Т.Г. Системообразующие предприятия как фактор устойчивого развития территорий / Ю.И. Здоровец, Т.Г. Евсюкова // Новости науки в АПК. – 2021. – № 2. – С. 261-264. (0,15 п.л., авт. 0,07 п.л.)

14. Евсюкова, Т.Г. Трансформационные процессы и адаптация хозяйствующих субъектов аграрной сферы: Монография / О.А. Родионова [и др.] – М.: ООО «Сам Полиграфист», 2020. – 148 с. (6,1 п.л., авт. 0,4 п.л.).

15. Евсюкова, Т.Г. Теория, методология и практика реализации эквивалентных межотраслевых отношений в АПК: Монография / О.А. Родионова [и др.] – М.: Фонд развития и поддержки молодёжи «Кадровый резерв», 2019. – 220 с. (9,1 п.л., авт. 0,2 п.л.).

16. Евсюкова, Т.Г. Развитие бережливого производства: принципы, подходы, направления реализации: Методические указания / О.А. Родионова [и др.] М.: ООО «Сам Полиграфист», 2019. – 120 с. (5 п.л., авт. 0,2 п.л.).

17. Евсюкова, Т.Г. Тренды развития модели экономики совместного потребления в сельском хозяйстве / Т.Г. Евсюкова, А.А. Перцев // Сборник трудов конференции «Социально-экономическое развитие общества». – Херсон: Молодой ученый, 2019. – С. 19-23. (0,35 п.л., авт. 0,2 п.л.).

Недостовверных сведений об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации, и заимствованных материалов или отдельных результатов без указания источника установлено не было.

На диссертацию и автореферат поступило 10 положительных отзывов, в них отмечается актуальность, научная новизна, высокая теоретическая и практическая значимость полученных результатов, обоснованность и достоверность научных положений, выводов.

Отзывы прислали:

1. **Акимбекова Галия Уйсимбековна**, доктор экономических наук, профессор, зам. председателя Правления товарищества с ограниченной ответственностью «Казахский НИИ экономики АПК и развития сельских территорий» - ТОО «КазНИИЭАПК и РСТ». В отзыве имеются замечания уточняющего и рекомендательного характера: 1) «в первом положении дается характеристика подходов к содержанию понятия «сетевое взаимодействие» (с. 8), но не акцентируется внимание на отличиях в подходах российских и зарубежных ученых»; 2) «в автореферате указывается, что базовыми объектами исследования послужили сельскохозяйственные и перерабатывающие организации молочного направления, но при этом не дается комментарий относительно кооперативов как участников сети, которые в наибольшей степени отвечают принципам сетевого взаимодействия»;

2. **Воротников Игорь Леонидович**, доктор экономических наук, профессор, и.о. ректора федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Нижегородский государственный агротехнологический университет» и **Безаев Иван Иванович**, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой Экономики и организации предприятий АПК, федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Нижегородский государственный агротехнологический университет», отмечают, что «в работе следовало отразить расчет снижения показателя транзакционных издержек в результате установления сетевого взаимодействия и его регулирования со стороны координирующих узлов»

**3. Киселев Сергей Викторович**, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой агроэкономики экономического факультета федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Московский государственный университет имени М.В. Ломоносова», указывает, что: «некоторые тезисы работы не имеют прямого отношения к сетевому взаимодействию. В частности, это относится к способам и срокам оплаты продукции. На наш взгляд, сами по себе взаимоотношения в экономических процессах не означают автоматически сетевого взаимодействия. Этот вопрос требует более четкого рассмотрения и формулирования»

**4. Кислицкий Михаил Михайлович**, доктор экономических наук, главный научный сотрудник лаборатории разработки цифровых двойников инновационных рабочих органов и оборудования в сельскохозяйственном производстве ФГБНУ ФНАЦ ВИМ, отмечает следующие недостатки: «1) представление информации, описывающей определение показателя модернизации (стр.14 автореферата) в формате формулы усилило бы представление защищаемого положения и повысило бы уровень читабельности материала;

2) на стр. 22 автореферата высказано утверждение о том, что увеличение порогового значения среднегодовой численности работников или его отмена для субъектов малого предпринимательства (производителей молока) послужит стимулом внедрения цифровых инструментов. Данное утверждение требует пояснения».

**5. Китаёв Юрий Александрович**, доктор экономических наук, доцент, проректор по научной работе и инновациям ФГБОУ ВО Белгородский ГАУ, указывает на следующие недостатки «1) «При характеристике мер бюджетной поддержки хозяйствующих субъектов молочнопродуктовой цепочки автор не приводит обоснованный анализ применительно к торговым организациям (стр. 10-11)»; 2) «Требует пояснения представленный состав коэффициента «сетевизации» (формула 1, стр. 16)»;

**6. Меделяева Зинаида Петровна**, доктор экономических наук, профессор, зав. кафедрой экономики АПК федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования

«Воронежский государственный аграрный университет имени Императора Петра I». В отзыве имеются замечания уточняющего характера: 1) «Автором предлагаются методические подходы по оценке «сетевой зрелости» участников сети (с.11), но определение этого понятия не раскрывается в автореферате, при этом на стр. 9 приводится авторская трактовка сетевого взаимодействия»; 2) «Не совсем понятен механизм ценового регулирования, построенный на основе определения компенсаций участникам сельскохозяйственного звена (с. 20)»;

**7. Миронова Наталья Николаевна**, доктор экономических наук, профессор, заведующая кафедрой экономики и управления на предприятии Автономной некоммерческой организации высшего образования «Национальный институт бизнеса», в качестве замечаний отмечает, что: 1) «В автореферате не в полной мере представлен расчет показателя модернизации»; 2) «Требует пояснений состав частных показателей, включенных для определения коэффициента сетевизации»;

**8. Стадник Анатолий Тимофеевич**, доктор экономических наук, профессор, руководитель Центра аграрно-экономических исследований, профессор кафедры управления отраслевой экономики федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Новосибирский государственный аграрный университет», указывает, что: «при изложении материала автореферата и диссертации желательно исходить из положений диссертации, выносимых на защиту (стр. 6 автореферата)»;

**9. Ткач Александр Васильевич**, доктор экономических наук, профессор кафедры экономики и таможенного дела Автономной некоммерческой организации высшего образования Центросоюза Российской Федерации «Российский университет кооперации», отмечает, что: «следовало бы подробнее изучить функционирование АПК в условиях санкций и эмбарго»;

**10. Черданцев Вадим Петрович**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры менеджмента Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Пермский государственный аграрно-технологический университет имени академика Д.Н. Прянишникова», в качестве недостатка отмечает: «Некоторые позиции в



автореферате обозначены схематически без подробного изложения. В качестве примера можно сослаться на рисунок 1, где в системе участников (сельскохозяйственных, перерабатывающих и торговых организаций) сетевого взаимодействия не вполне ясны функции и полномочия центра координации».

На полученные замечания соискатель дал полные и аргументированные ответы.

**Выбор официальных оппонентов и ведущей организации** обосновывается их широкой известностью, значительными достижениями в данной отрасли науки, наличием публикаций в предметной области исследования, способностью определить научную и практическую ценность диссертации.

Официальный оппонент **Янбых Рената Геннадьевна**, доктор экономических наук, профессор, член-корр. РАН, заведующая отделом аграрной политики Института аграрных исследований федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский университет «Высшая школа экономики», обладатель нагрудного знака Государственного комитета по статистике Российской Федерации «За участие во Всероссийской сельскохозяйственной переписи 2006 года», Почетной грамоты Министерства сельского хозяйства Российской Федерации «За многолетний плодотворный труд» (2016 г.), Благодарности Министерства сельского хозяйства Российской Федерации (2020 г.). Имеет более 170 публикаций, в том числе более 40 монографий, 47 статей в журналах, входящих в перечень рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, 9 публикаций в международных изданиях. За последние 5 лет имеются публикации по теме диссертации в рецензируемых научных изданиях, а также включенных в базу данных Scopus.

Официальный оппонент **Суровцев Владимир Николаевич**, кандидат экономических наук, доцент, ведущий научный сотрудник Института аграрной экономики и развития сельских территорий федерального государственного бюджетного учреждения науки «Санкт-Петербургский Федеральный исследовательский центр Российской академии наук». Область научных

интересов: Экономика отраслей сельского хозяйства, эффективность инновационных технологий в кормопроизводстве и молочном животноводстве, освоение цифровых и роботизированных технологий в молочном животноводстве и кормопроизводстве, органическое сельское хозяйство, управление региональным АПК. Имеет опыт выполнения научных проектов, принимает участие в научных и научно-практических мероприятиях, является экспертом в центре изучения молочного рынка The DairyNews. Им опубликовано более 200 научных трудов, из них 20 монографий, 98 статей в ведущих рецензируемых журналах, рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, 5 статей в международных изданиях. За последние 5 лет имеются публикации по теме диссертации в рецензируемых научных изданиях, в т.ч. индексируемых в базе данных Scopus.

Основные публикации официальных оппонентов за последние пять лет по тематике диссертационной работы приведены на сайте:

**[http://old.timacad.ru/catalog/disser/kd/evsyukova/sv\\_opponent.pdf](http://old.timacad.ru/catalog/disser/kd/evsyukova/sv_opponent.pdf)**

**Ведущая организация**, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет», является старейшим высшим учебным заведением аграрного профиля, его история насчитывает более 90 лет, входит в состав Ассоциации аграрных вузов Центрального Федерального округа, реализует широкий спектр программ подготовки научно-педагогических кадров и обладает уникальной лабораторной базой. На базе университета действует диссертационный совет 35.2.022.01 по защите кандидатских и докторских диссертаций по специальности: 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (экономические науки). В структуре Мичуринского ГАУ функционирует кафедра экономики и коммерции, где работают известные ученые, которые являются специалистами в области экономики сельского хозяйства и имеют публикации в рецензируемых изданиях, в том числе и за последние 5 лет:

**[http://old.timacad.ru/catalog/disser/kd/evsyukova/sv\\_ved\\_org.pdf](http://old.timacad.ru/catalog/disser/kd/evsyukova/sv_ved_org.pdf)**

**Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:**

**дополнено** содержание дефиниции «сетевое взаимодействие» применительно к хозяйствующим субъектам в АПК как системы взаимообусловленных производственно-экономических связей, характеризующихся формированием координирующего центра, определяющего целевые ориентиры сетевого развития и элементы сетевых коммуникаций при соблюдении принципов самоорганизации, инклюзивности и эквивалентности экономических отношений в условиях цифровизации экономики (с. 21-22; 35-36);

**доказана** перспективность использования научно обоснованных методических подходов (с. 87; 102; 126; 134; 139-140; 161; 164), содержащих критерии определения структурного позиционирования субъектов предпринимательской деятельности для совершенствования теоретических и методических положений исследования экономического регулирования при сетевом взаимодействии (с. 136-127; 151-155);

**разработана** методика оценки адаптации организаций к цифровой трансформации с учетом региональных приоритетов, определенных в Стратегиях развития отраслей АПК на основе матричного тестирования, что дает возможность охарактеризовать уровень их модернизации (с. 53, 87-90; 201) и позволяет распределить потенциальных участников по типу «сетевизации» (стратегический, ситуативный и наблюдательный) (с. 147-148; 155);

**усовершенствованы** методические подходы к оценке деятельности участников сетевого взаимодействия при соблюдении: эквивалентности отношений, достигаемой при определении ценовой паритетности (с. 53-55; 99-103); инклюзивности, положенной в основу выделения координирующих центров – «сетевых узлов», выполняющих функции экономического регулирования участников агропродуктовых цепочек (с. 149-154);

**предложен** механизм экономического регулирования сетевого взаимодействия, построенный на основе методического приема цветовой идентификации, исходя из масштаба деятельности субъектов предпринимательства, типа их поведения (умеренно консервативный, умеренно

активный и активный) и интегрального показателя «сетевизации» (с. 134-135), позволяющих провести оценку условий равновыгодного партнерства и расширения информационно-цифровых коммуникаций (с. 139-140; 149).

**Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:**

**изучены** научные основы и изложены подходы к исследованию сетевого взаимодействия, базирующиеся на положениях классической и институциональной экономической теории (с. 12; 14-15; 19-22), что позволило провести сравнительную характеристику аналоговой и цифровой форм сетевого взаимодействия (с. 23; 25), классификацию видов сетевого взаимодействия, основанную на различных признаках, сгруппированных по охвату взаимодействия, его участникам и инструментам, используемым в процессе взаимодействия (с. 27-28);

**раскрыты** отраслевые особенности содержания понятия «сетевое взаимодействие» при разных подходах (альянсный, ассоциативный; конгломератный; кооперативный; платформенный; экосистемный) и выделены специфические признаки действующих форм взаимодействия с элементами сетевых коммуникаций (тип и форма связи; каналы сбыта; вход и доступ в сеть (с. 40-41); состав участников; автономия и независимость; социальная защита и др.), которые позволяют в условиях санкционного давления повысить значимость научного обоснования мер экономического регулирования взаимоотношений участников агропродовольственных цепочек (с. 44-47);

**доказаны теоретические положения**, основанные на активизации внутриотраслевых и межотраслевых производственно-экономических связей хозяйствующих субъектов в агропродовольственных цепочках (с. 126-130), что обусловлено необходимостью более рационального использования ресурсов для снижения транзакционных издержек и стабилизации цен на агропродовольственную продукцию (15-16; 90; 170).

**применительно к проблематике диссертации результативно использованы** методы матричного тестирования, анализа иерархий и экспертных оценок, группировок и рейтинговой оценки, использование которых позволило автору систематизировать типы сетевого взаимодействия (с.

21-23), выявить элементы сетевых коммуникаций с применением платформенного подхода, как формирующего отношения, возникающие между экономическими агентами на основе различных цифровых сервисов и интернет ресурсов (с. 36; 41);

**проведена модернизация** научно-методических положений, определяющих содержание количественной оценки ценовой паритетности, что позволяет оценить субъекты предпринимательства как потенциальных участников сети с учетом степени интегрирования в продуктовые цепочки и механизма экономического регулирования при обмене ресурсами и продукцией (с. 94-98).

**Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:**

**разработаны и внедрены** методические рекомендации по оценке цифровой адаптации организаций АПК для выявления их потенциала как участников сетевого взаимодействия (с. 86-88), о чем свидетельствуют справки о внедрении результатов исследования;

**определены** приоритетные направления цифрового развития организаций АПК на основе матричного анализа региональных стратегий и экспертных оценок с учётом их значимости и срочности выполнения (с. 79-82);

**обоснован** методический подход, позволяющий оценить условия экономической деятельности хозяйствующих субъектов и направления по их совершенствованию с целью развития сетевого взаимодействия и созданию предпосылок формирования региональной экосистемы производителей агропромышленной продукции (с. 133-134; 139);

**представлены** методические рекомендации по совершенствованию мер бюджетной поддержки и налоговых преференций для малых субъектов аграрного предпринимательства, применение которых послужит стимулом внедрения цифровых инструментов и повышения деловой активности как участников сетевого взаимодействия (с. 135-136);

**предложен** методический инструментарий оценки участников сетевого взаимодействия на основе разработанного автором показателя паритетности

цен (на примере соотношения цен на молоко сырое и молочную продукцию, а также промышленные ресурсы) для определения статусного положения (наблюдатель, активный участник) для закрепления функциональной роли в сетевой конфигурации (с. 151-155);

**разработаны** предложения по созданию фонда резервирования средств, выплачиваемых производителям сельскохозяйственного звена для стимулирования поставок и продаж продукции внутри сети на основе применения расчетных цен, ориентированных на обеспечение сбыта, повышение доходности и снижения себестоимости (с. 147-148).

### **Оценка достоверности результатов исследования выявила:**

**теоретические положения диссертации основаны на** детальном изучении большого числа трудов отечественных и зарубежных ученых, нормативно-правовой базы в области экономических отношений хозяйствующих субъектов в АПК;

**идея базируется** на результатах анализа практической деятельности организаций молочнопродуктовой цепочки в разрезе субъектов предпринимательства, функционирующих в различных регионах Российской Федерации и являющихся участниками национального проекта «Производительность труда и повышение занятости», реализующими принципы бережливого производства;

**использованы,** систематизированы и критически оценены ранее выполненные научные работы и публикации, известные научно-практические решения и нормативные акты, официальная статистическая информация Федеральной службы государственной статистики, Федеральной налоговой службы, Министерства экономического развития, Министерства сельского хозяйства России, открытые данные годовой бухгалтерской (финансовой) отчетности хозяйствующих субъектов, данные выборочных обследований, собранные лично автором, обладающие репрезентативностью по отношению к генеральной совокупности и др.;

**установлено,** что полученные автором результаты не противоречат фундаментальным положениям экономической теории, подтверждают

известные закономерности экономического регулирования сетевого взаимодействия хозяйствующих субъектов в АПК, обладают научной новизной;

**использованы** современные методы и приемы экономического исследования: абстрактно-логический, монографический, сравнительного анализа, расчетно-конструктивный, экономико-статистические, в том числе индексный, экспертных и рейтинговых оценок.

**Личный вклад соискателя состоит в:** его участии во всех этапах процесса исследования, включая постановку цели и задач; систематизации теоретических подходов отечественных и зарубежных ученых в области исследования форм взаимодействия экономических агентов в АПК; выборе и обосновании информационной базы, методов исследования и интерпретации полученных результатов и обосновании элементов научного приращения; обобщении и развитии научно-методических положений и рекомендаций по совершенствованию экономического механизма при сетевом взаимодействии участников агропродуктовой цепочки; распределении участников сети по типу предпринимательской активности и разработке показателей, характеризующих готовность организаций к установлению сетевых коммуникаций; обосновании цен на сельскохозяйственное сырье и готовую продукцию как инструмента экономического регулирования отношений товаропроизводителей молочнопродуктового направления с целью вовлечения малых предприятий в сетевое взаимодействие; личном участии в 12 научно-практических конференциях по теме исследования; подготовке 17 публикации по теме диссертации в объеме 41,6 п.л., в том числе авторских – 5,3 п.л.

**Диссертационный совет пришел к выводу** о том, что в диссертации:

- соблюдены установленные Положением о присуждении ученых степеней критерии, которым должна отвечать диссертация на соискание ученой степени;

- отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации;

- соискатель ссылается на авторов и источники заимствования материалов.

Диссертация Евсюковой Тамары Геннадиевны на тему: «Экономическое регулирование сетевого взаимодействия хозяйствующих субъектов в АПК» является научно-квалификационной работой, в которой решена актуальная научная проблема разработки теоретических положений и научно практических рекомендаций по методическому обеспечению экономического регулирования сетевого взаимодействия хозяйствующих субъектов в АПК, что направлено на создание условий устойчивого развития и равного доступа к формированию и распределению результатов совместной деятельности в цепочке продвижения продукции.

Диссертация соответствует критериям, установленным пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, выполнена в рамках пунктов 3.2. Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК; 3.12. Институциональные преобразования в АПК. Паспорта специальностей ВАК при Минобрнауки России по шифру 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) – экономические науки.

В ходе защиты диссертации критических замечаний высказано не было. На заданные в процессе заседания 9 вопросов уточняющего характера соискатель Евсюкова Тамара Геннадиевна ответила и привела собственную аргументацию.

На заседании 26 мая 2023 г. диссертационный совет принял решение: за решение научной задачи по разработке методических подходов к экономическому регулированию сетевого взаимодействия хозяйствующих субъектов в АПК, имеющей существенное значение для развития сельского хозяйства России, присудить Евсюковой Тамаре Геннадиевне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 13 человек, из них 6 докторов наук по специальности



рассматриваемой диссертации 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) – экономические науки, участвовавших в заседании, из 14 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 13, против – нет, недействительных бюллетеней – нет.

Председатель  
диссертационного совета 35.2.030.04  
доктор экономических наук, профессор



Хоружий  
Людмила Ивановна

Ученый секретарь  
диссертационного совета 35.2.030.04  
кандидат экономических наук,

Кагирова  
Мария Вячеславовна

26.05.2023 г.