

## **ОТЗЫВ**

**официального оппонента**

**на диссертационную работу Евсюковой Тамары Геннадиевны на тему:  
«Экономическое регулирование сетевого взаимодействия  
хозяйствующих субъектов в АПК», представленную на соискание  
учёной степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3  
– Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика  
агропромышленного комплекса (АПК)).**

**Актуальность темы диссертационного исследования.** Развитие аграрного производства в России в последнее десятилетие происходит под воздействием санкционного давления, что повышает значимость динамичной эффективной адаптации хозяйствующих субъектов к новым условиям производства, управления и сбыта. Усложнение и нестабильность условий хозяйствования обуславливает необходимость поиска и формирования новых типов и способов взаимодействия субъектов хозяйственной деятельности с целью повышения устойчивости производственно-хозяйственных цепочек и конкурентоспособности производимой продукции. Продолжительность периода эффективной адаптации деятельности при изменении условий внешней среды и сохранении рыночных принципов функционирования экономики предопределяет необходимость разработки адекватных институциональных механизмов и мер экономического регулирования взаимодействия хозяйствующих субъектов. Актуальность разработки таких механизмов особенно велика для отраслей и подотраслей АПК с длительным периодом производственных циклов и окупаемости инвестиций, в особенности для молочного подкомплекса, производителей и переработчиков молока.

Поиск научным сообществом и практиками в России и за рубежом способов и форм повышения эффективности и устойчивости взаимодействия хозяйствующих субъектов ведется постоянно, с учетом происходящих изменений в технологиях производства, логистики, маркетинга, глобальных изменений на мировом рынке и в правовом поле, на рынке труда и в социальной сфере. В современных условиях растет необходимость применения в подобных разработках сетевого подхода с учетом процессов цифровой трансформации экономики и общества. Таким образом, задача развития форм и механизмов сетевого взаимодействия хозяйствующих субъектов в АПК, учитывающих современные тенденции инновационного развития российской экономики и внешней среды, представляется актуальной и востребованной.

**Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций.**

Обоснованность и достоверность представленных в диссертации решений обеспечены системным подходом и последовательностью выполнения поставленных задач, всесторонним анализом текущего уровня классических и современных исследований в данной области, учетом в

исследовании существующей теоретико-методологической и нормативно-правовой базы, корректным применением в исследовании комплекса апробированных взаимодополняющих статистических и экономических методов анализа, анализом обширного статистического материала, массива данных производственно-экономических показателей, собранного за ряд лет по группам взаимодействующих хозяйствующих субъектов, в состав которых включены хозяйствующие субъекты – производители, переработчики и торговые организации молочнопродуктовой цепочки различных регионов России, являющиеся участниками национального проекта «Производительность труда и повышение занятости». Теоретические выводы согласуются с результатами проведенного экономического анализа, подтверждающими исходную гипотезу. Предложенные автором методические подходы находят эмпирическое подтверждение в работе, докладывались и одобрены на международных и всероссийских научных конференциях, что свидетельствует о наличии в представленной работе научной полемики и научной новизны.

**Наиболее существенные научные результаты исследования и их новизна.** Структурно работа состоит из введения, трёх глав, заключения, списка использованных источников и приложений общим объемом 214 страницы компьютерного текста.

В диссертации Евсюковой Тамары Геннадиевны выделены общие и особенные характеристики форм традиционного (аналогового) и инновационного (цифрового) сетевого взаимодействия, проведена идентификация элементов сетевых коммуникаций в различных формах взаимодействия хозяйствующих субъектов АПК, проведен их сравнительный анализ. Полученные результаты были использованы автором при разработке предложений по совершенствованию мер экономического регулирования рыночных связей субъектов хозяйственной деятельности (стр. 41).

Проведен анализ процессов адаптации хозяйствующих субъектов к цифровой трансформации экономики и общества, которая рассмотрена в работе в качестве одного из определяющих факторов развития сетевого взаимодействия (стр. 75-90).

Скруплезно проанализировано влияние ценового механизма на предпринимательскую активность потенциальных участников сети (стр. 91-102). При обосновании мер экономического регулирования автор акцентирует внимание на значимости ценовых соотношений (с.96-97), в сфере действия которых проявляются наиболее существенные расхождения, что подтверждается расчетами с использованием большого объема собранных автором фактических данных (с. 98-99). Ценовые соотношения оказывают влияние на финансовый результат и предпринимательскую активность участников сетевого взаимодействия (с. 102), вместе с тем они не являются устойчивыми и оптимальными с позиции воспроизводственных процессов совокупности взаимодействующих участников в целом. В работе представлен анализ действующего механизма бюджетно-налоговой

поддержки субъектов предпринимательства в АПК и происходящих в нем структурных изменений (стр. 103-125), призванных преодолеть несовершенство функционирования ценового механизма, скорректировать его для обеспечения расширенного воспроизводства при различном уровне рыночной власти участников производственно-хозяйственных связей и турбулентности внешней среды.

Автором обоснованы предложения по развитию сетевой формы взаимодействия субъектов аграрного предпринимательства, способной поддерживать развитие объединительных процессов хозяйствующих субъектов на принципах кооперации, координации операционной и инвестиционной деятельности, углубления разделения труда, что является необходимым условием повышения производительности труда, эффективности производства, конкурентоспособности продукции, доходности хозяйственной деятельности, социального развития (стр. 125). Разработанный автором методический подход к анализу интенсивности и устойчивости сетевых взаимодействий для определения их сетевой зрелости, представленный во втором параграфе третьей главы диссертации, использован при определении доминант и их характеристик в механизме регулирования сетевого взаимодействия хозяйствующих субъектов (стр. 139-155).

Научный интерес представляют предложенные в диссертации методические подходы определения «сетевой зрелости» на основе критериев и признаков структурного позиционирования участников сетевого взаимодействия. При проведении структурного анализа применен метод матричного тестирования для выявления функциональной роли основных характеристик сетевых взаимодействий: масштаб предпринимательской деятельности, степень интегрированности, уровень интенсивности производственно-экономических связей и использования мер бюджетной поддержки (стр. 126-138). Автором обоснована необходимость наличия и определяющая роль ведущего участника, выполняющего функции координирующего центра, что рассматривается как одно из условий устойчивого развития сетевого взаимодействия, обеспечивающего в свою очередь устойчивость развития вовлеченных в сетевое взаимодействие хозяйствующих субъектов (стр. 140).

Комплексный анализ производственно-экономических результатов организаций, исследованных автором, позволил прийти к обоснованному выводу, что необходимым условием эффективной реализации функции координирующего узла сетевого взаимодействия хозяйствующим субъектом – лидером, является устойчивость его развития, стабильный положительный финансовый результат основной деятельности. Определены типы состояния и участия в сетевом взаимодействии хозяйствующих субъектов при различных формах координации производственно-хозяйственной деятельности и управления: автономно-договорной, ассоциативный, холдинговый (стр. 156-170).

Значительный научный интерес представляет предложенный автором методический инструментарий и поэтапный алгоритм расчетов для определения мер и количественных параметров ценового регулирования сетевого взаимодействия. При расчете использована взаимосвязанная группа коэффициентов: 1) коэффициент соотношения цен на произведенную продукцию (сырое молоко) и промышленные материальные ресурсы; 2) коэффициент соотношения цен на молоко (сырье) и произведенную молочную продукцию. Совместный расчет этих коэффициентов и их комплексный анализ предложен автором для определения уровня паритетности ценовых отношений, расчёта финансового сальдо между средствами от продажи продукции и платежами за сырье и материалы. Совокупность этих показателей используется автором при построении рейтинга анализируемых организаций для оценки их экономического состояния и определения эквивалентности обменно-распределительных отношений в цепочке «производство-переработка».

Анализ содержания диссертации позволяет сделать вывод, что основные её положения, выводы и предложения обоснованы и детально проработаны, обладают научной новизной, в числе пунктов которой следует выделить следующие:

- предложенная автором содержательная трактовка «сетевого взаимодействия в АПК», как особая самоорганизующаяся форма взаимодействия хозяйствующих субъектов агропродовольственной сферы с учетом развития цифровой экономики;
- проведенная идентификация потенциальных участников межотраслевого сетевого взаимодействия на основе расчета и анализа коэффициентов ценовых соотношений, в результате которых определены типы предпринимательского поведения хозяйствующих субъектов;
- разработанный методический подход оценки сетевой «зрелости» на основе показателей, характеризующих предпосылки установления устойчивых связей на принципах сетевого взаимодействия;
- разработанный методический инструментарий оценки и типизации хозяйствующих субъектов для индикативного анализа процесса формирования и устойчивости сетевых взаимодействий на основе 5 показателей, два из которых отражают ценовые соотношения, третий – уровень доходности продаж, четвертый – готовность к цифровой адаптации и пятый – уровень финансовой устойчивости хозяйствующих субъектов;
- обоснованные предложения по регулированию ценового и налогового механизма сетевого взаимодействия для поддержки и стимулирования предпринимательской деятельности, инновационно-инвестиционной активности, цифровизации и устойчивости развития малых и средних субъектов хозяйственной деятельности, молочного подкомплекса в целом. Особого внимания заслуживает обоснованное автором предложение повысить пороговое значение по среднегодовой численности работников для отнесения производителей молока к группе малых



предприятий, учитывая повышенную трудоемкость в молочном животноводстве.

- предложенный и апробированный метод внутрисетевого ценового регулирования для участников производственных цепочек на основе расчета ориентирных (расчетных) цен по реверсивной (обратной) схеме с целью поддержания равенства возможностей организации воспроизводственного процесса.

Положительно оценивая результаты диссертационного исследования Евсюковой Тамары Геннадиевны, хотелось бы обратить внимание автора на некоторые положения, имеющие дискуссионный характер, а также замечания.

1. Следовало бы представить более структурировано авторскую трактовку общих и специфических характеристик сетевой и кластерной форм взаимодействия хозяйствующих субъектов в АПК.

2. В работе было бы целесообразно рассмотреть влияние цифровизации не только на снижение прямых транзакционных издержек, но и на повышение достоверности выполнения обязательств участниками сетевого взаимодействия, снижение отрицательного воздействия на устойчивость развития сетевых взаимодействий асимметрии информации.

3. При анализе взаимодействия производителей и переработчиков молока недостаточно внимания уделено характеристике особенностей производственно-технологического процесса, обусловленных повышенными требованиями к срокам поставки, объемам и качеству сырья и готовой продукции, что усиливает взаимозависимость и необходимость соблюдения точности исполнения обязательств со стороны всех участников молочно-продуктовой цепочки.

4. При распределении приоритетности задач по цифровому развитию регионов выделено направление «Создание экосистемы или единой платформы», по нашему мнению, употребление такого термина как «создание» в данном контексте не совсем уместно, так как «экосистема» формируется при активизации внутренних факторов развития с помощью институциональных и экономических механизмов (таблица 23, с. 79).

Однако высказанные замечания носят уточняющий характер и не влияют на общую положительную оценку работы, которая отвечает всем требованиям, предъявляемым к подобного уровня исследованиям.

**Внедрение и апробация полученных результатов.** Отдельные научно методические положения диссертации нашли отражение в научных отчётах ВНИОПТУСХ – филиала ФГБНУ ФНЦ ВНИИЭСХ в рамках темы НИР № 0569-2019-0045 «Разработать концептуальные основы и усовершенствовать механизмы экономического взаимодействия организаций АПК в условиях структурно-технологической трансформации».

Полученные научные и практические результаты докладывались автором на международных и российских конференциях.

По теме диссертации опубликовано 17 научных работ, в том числе 7 работ опубликовано в изданиях, включаемых в перечень ВАК, из них 3 статьи в указанном перечне опубликованы без соавторов, 3 статьи в международных изданиях, индексируемых в Scopus и Web of Science.

Диссертация оформлена в соответствии с предъявляемыми требованиями. Автореферат полностью отражает структуру и содержание диссертационного исследования. Знакомство с текстом диссертации и автореферата позволяет сделать вывод, что диссертация выполнена автором самостоятельно.

В диссертации сформулирована и решена научная задача, заключающаяся в разработке методов и экономических механизмов повышения эффективности регулирования сетевого взаимодействия хозяйствующих субъектов в АПК с целью обеспечения конкурентоспособности и устойчивого развития хозяйств и отрасли в целом в условиях турбулентности внешней среды и санкционного давления.

**Общий вывод:** Диссертация Евсюковой Тамары Геннадиевны на тему: «Экономическое регулирование сетевого взаимодействия хозяйствующих субъектов в АПК», представленная на соискание учёной степени кандидата экономических наук, является научно квалификационной работой, соответствует критериям, определенным в Положении о присуждении ученых степеней, утвержденном постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842; соответствует специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)), а ее автор, Евсюкова Тамара Геннадиевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Официальный оппонент:

кандидат экономических наук, доцент  
ведущий научный сотрудник института аграрной  
экономики и развития сельских территорий  
федерального государственного бюджетного  
учреждения науки «Санкт-Петербургский  
Федеральный исследовательский центр Российской  
академии наук»



Суровцев  
Владимир  
Николаевич

Адрес: 199178, Россия, Санкт-Петербург, 14 линия, дом 39  
Email: surovitsev.v@spcras.ru

Подпись Суровцева Владимира Николаевича  
удостоверяю:

Ученый секретарь СПб ФИЦ РАН, к.т.н.

4 мая 2023 г.



Зайцева  
Александра  
Алексеевна