

ЗАКЛЮЧЕНИЕ ДИССЕРТАЦИОННОГО СОВЕТА 35.2.030.04, СОЗДАННОГО
НА БАЗЕ ФЕДЕРАЛЬНОГО ГОСУДАРСТВЕННОГО БЮДЖЕТНОГО
ОБРАЗОВАТЕЛЬНОГО УЧРЕЖДЕНИЯ ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ
«РОССИЙСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ АГРАРНЫЙ УНИВЕРСИТЕТ –
МСХА ИМЕНИ К.А. ТИМИРЯЗЕВА» (МИНИСТЕРСТВО СЕЛЬСКОГО
ХОЗЯЙСТВА РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ) ПО ДИССЕРТАЦИИ НА
СОИСКАНИЕ УЧЕНОЙ СТЕПЕНИ КАНДИДАТА НАУК

аттестационное дело № _____
решение диссертационного совета № 2 от 02.10.2026 г.

О присуждении Дегтяревой Елене Дмитриевне, гражданке Российской Федерации, ученой степени кандидата экономических наук.

Диссертация на тему: «Организационно-экономический механизм развития селекции сои», представленная на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)), принята к защите 17.07.2026 г., протокол № 16, диссертационным советом 35.2.030.04 на базе Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева» (ФГБОУ ВО РГАУ-МСХА имени К.А. Тимирязева), Министерство сельского хозяйства Российской Федерации, адрес: 127434, г. Москва, ул. Тимирязевская, д. 49 (приказ Минобрнауки России о создании совета № 1382/нк от 28.10.2022 г.)

Соискатель Дегтярева Елена Дмитриевна, 06 августа 1987 года рождения.

Дегтярева Елена Дмитриевна в 2009 г. окончила Негосударственное некоммерческое образовательное учреждение высшего профессионального образования «Московский Гуманитарный Университет» с присуждением квалификации экономист по специальности «Финансы и кредит».

В период с 2022 г. по 2025 г. обучалась в очной аспирантуре по научной специальности 5.2.3 – «Региональная и отраслевая экономика» (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) в Федеральном государственном бюджетном образовательном учреждении высшего образования «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева».

В период подготовки диссертации соискатель Дегтярева Елена Дмитриевна работала в должности младшего научного сотрудника (в настоящее время переведена на должность старшего научного сотрудника), лаборатория «Прогнозирование развития систем машин и технологий в АПК», Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный научный агроинженерный центр ВИМ».

Диссертация выполнена на кафедре экономики и организации производства Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева».

Научный руководитель – Чутчева Юлия Васильевна, д.э.н., профессор, профессор кафедры экономики и организации производства Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Российский государственный аграрный университет – МСХА имени К.А. Тимирязева».

Официальные оппоненты:

1. **Жидков Сергей Александрович**, гражданин РФ, доктор экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)), доцент, профессор кафедры управления и делового администрирования Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Мичуринский государственный аграрный университет» (393760, Тамбовская обл., г. Мичуринск, ул. Интернациональная, д. 101);

2. Исаева Ольга Викторовна, гражданка РФ, кандидат экономических наук (08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами (АПК и сельское хозяйство)), ведущий научный сотрудник отдела аграрной экономики и нормативов Федерального государственного бюджетного научного учреждения «Федеральный Ростовский аграрный научный центр» (346735 Ростовская обл., Аксайский р-н, п. Рассвет, ул. Институтская, д.1).

дали положительные отзывы на диссертацию.

Ведущая организация: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина» (302019, г. Орел, ул. Генерала Родина, д. 69). В своем положительном отзыве, подписанном Ловчиковой Еленой Ионовной, гражданкой РФ, кандидатом экономических наук, доцентом, заведующим кафедрой экономики и менеджмента в АПК, утвержденном ректором ФГБОУ ВО «Орловский государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина», доктором биологических наук, профессором Масаловым Владимиром Николаевичем, указала, что диссертация Дегтяревой Елены Дмитриевны выполнена на актуальную тему и на высоком научно-методологическом уровне. Согласно заключению, диссертация Дегтяревой Елены Дмитриевны является самостоятельной и завершенной научно-квалификационной работой, которая обладает научной новизной, теоретической и практической значимостью, соответствует критериям, изложенным в пунктах 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. №842 (с последующими изменениями и дополнениями), предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата наук, а ее автор – Дегтярева Елена Дмитриевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 – Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)).

Основные результаты диссертационного исследования отражены в 17 научных работах (8,4 п.л., из них автору принадлежит 7,62 п.л.), в том числе в изданиях, включаемых в перечень ВАК, опубликовано 8 работ (4,45 п.л., из них автору принадлежит 4,09 п.л.) и 1 статья в издании, индексируемом в международной базе данных Scopus (0,5 п.л., из них автору принадлежит 0,43 п.л.). Получено свидетельство о государственной регистрации в качестве ноу-хау результата интеллектуальной деятельности №2025026 от 23.10.2025 г.

Статьи в изданиях, рекомендованных ВАК РФ:

1. Дегтярева, Е.Д. Семеноводство сои в Российской Федерации – текущее состояние и перспективы развития / Ю.В. Чутчева, М.Е. Бельшкина, Е.Д. Дегтярева // Экономика сельского хозяйства России. – 2023. – № 1. – С. 80–88. (0,56 п.л., в том числе 0,48 авт.)

2. Дегтярева, Е.Д. Анализ состояния отечественной селекции и семеноводства сои с применением метода SWOT в современных экономических условиях / Ю.В. Чутчева, М.Е. Бельшкина, Е.Д. Дегтярева // Russian Journal of Management. – 2023. – Т. 11, № 4. – С. 1–11. (0,69 п.л., в том числе 0,59 авт.)

3. Дегтярева, Е.Д. Зарубежный и отечественный опыт государственного управления и контроля за селекционно-семеноводческой отраслью / Е.Д. Дегтярева // АПК: экономика, управление. – 2024. – № 3. – С. 126–134. (0,56 п.л., в том числе 0,56 авт.)

4. Дегтярева, Е.Д. Анализ рынка семян сои и региональной специфики размещения организаций-оригинаторов сортов / Е.Д. Дегтярева, Ю.В. Чутчева, М.Е. Бельшкина // Экономика сельского хозяйства России. – 2024. – № 5. – С. 64–73. (0,63 п.л., в том числе 0,54 авт.)

5. Дегтярева, Е.Д. Анализ состояния и перспективы развития технического обеспечения сельскохозяйственного производства в России / А.В. Ещин, Е.Д. Дегтярева, И.А. Старостин, Г.В. Сысоев // АПК: Экономика, управление. – 2024. – № 8. – С. 97–106. (0,63 п.л., в том числе 0,54 авт.)

6. Дегтярева, Е.Д. Организационно-экономические модели развития селекции сои / Е.Д. Дегтярева // АПК: Экономика, управление. – 2025. – № 3. – С.135-140. (0,38 п.л., в том числе 0,38 авт.)

7. Дегтярева, Е.Д. Методология определения стоимости сорта сои и расчета роялти от передачи авторского права на их реализацию / Е.Д. Дегтярева // АПК: Экономика, управление. – 2026. – № 2. – С.132-140. (0,56 п.л., в том числе 0,56 авт.)

8. Дегтярева, Е.Д. Организационно-экономический механизм развития селекции / Е.Д. Дегтярева // Естественно-гуманитарные исследования. – 2026. – № 2(64). – С.156-162. (0,44 п.л., в том числе 0,44 авт.).

Недостовверных сведений об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации, и заимствованных материалов или отдельных результатов без указания источника установлено не было.

На диссертацию и автореферат получено 7 отзывов. Все отзывы положительные. В поступивших отзывах отмечаются актуальность, научная новизна, высокая теоретическая и практическая значимость полученных результатов, обоснованность и достоверность научных положений и выводов. Высказан ряд замечаний, носящих в большинстве рекомендательный характер:

1. **Медеяева Зинаида Петровна**, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики АПК Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Воронежский государственный аграрный университет имени императора Петра I» в качестве замечаний отмечает следующие: 1) «На стр. 6–7 среди элементов научной новизны предлагается создание двух федеральных селекционно-семеноводческих центров-кластеров. Вместе с тем автореферат практически не раскрывает механизм распределения функций между федеральным и региональным уровнями управления, а также критерии выбора территорий для формирования подобных кластеров»; 2) «На стр.

14–15 при изложении методического подхода к определению стоимости семян и расчету роялти автор обоснованно использует параметрический анализ и множественную регрессию. Однако представляется целесообразным более подробно раскрыть критерии отбора факторов в регрессионную модель и оценку их статистической значимости, что повысило бы воспроизводимость предложенной методики»; 3) «Не совсем полно представлены организационно-экономические взаимоотношения в кластерах (как и кем формируются заявки на семена, кто осуществляет снабжение сельхозпроизводителей семенами, предусмотрено ли создание снабженческих потребительских кооперативов и др.)»).

2. **Конкина Вера Сергеевна**, кандидат экономических наук, доцент, заведующий кафедрой организации агробизнеса Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Рязанский государственный агротехнологический университет имени П.А. Костычева» в своем отзыве указывает следующие замечания: 1) «На стр. 11–12 представлены экономические и организационные условия, сдерживающие развитие селекции сои. С нашей точки зрения, представляется целесообразным дополнить их ранжированием по степени влияния на конечные результаты селекционной деятельности, что позволило бы определить приоритетность управленческих решений, поскольку все эти условия требуют существенных капитальных вложений»; 2) «При обосновании формирования федеральных центров-кластеров автор не проводит оценку ожидаемого социально-экономического эффекта для регионов их размещения и проектные показатели эффективности функционирования таких структур»; 3) «Для предложений по цифровой подплатформе «Селекция» (стр. 19) целесообразно конкретизировать механизм интеграции с существующими государственными информационными системами и определить порядок информационного обмена между участниками селекционного процесса».

3. **Середа Надежда Александровна**, доктор экономических наук, профессор, декан экономического факультета Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Костромская государственная сельскохозяйственная академия» отмечает следующие замечания: 1) «При раскрытии авторского определения организационно-экономического механизма развития селекции (стр. 10) представляется целесообразным более подробно показать взаимосвязь предлагаемых элементов механизма с системой оценки эффективности его функционирования»; 2) «При изложении автором методического подхода к оценке стоимости семян и расчету величины роялти (стр. 15–17) стоимость семян (цену реализации) предложено определять на основе регрессионной модели, однако не представлен подход к обоснованию ставки роялти»; 3) «При рассмотрении кластерного подхода и цифровой подплатформы (стр. 18–19) целесообразно представить последовательность внедрения предлагаемых решений и условия их масштабирования в других направлениях отечественной селекции».

4. **Кузнецова Альфия Рашитовна**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры экономики и менеджмента Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Башкирский государственный аграрный университет» в своем отзыве выделяет следующие два замечания: 1) «Методику расчета стоимости семян и размера роялти следовало бы апробировать на нескольких сортах сои, отличающихся хозяйственно-биологическими характеристиками»; 2) «На стр. 19 автореферата при характеристике цифровой подплатформы «Селекция» автором не раскрыты вопросы распределения ответственности участников цифрового взаимодействия при использовании механизма автоматизированных расчетов и исполнения лицензионных обязательств».

5. **Агаркова Любовь Васильевна**, доктор экономических наук, профессор, профессор кафедры финансов и кредита Института экономики, финансов и управления в АПК Федерального государственного бюджетного

образовательного учреждения высшего образования «Ставропольский государственный аграрный университет» в качестве замечаний отмечает следующие: 1) «На стр. 13–14 автореферата при анализе динамики производства и урожайности сои не учтено влияние региональной специализации на эффективность использования сортов отечественной селекции»; 2) «На стр. 17 в предложенном методическом подходе к определению стоимости семян не определены возможности его применения при изменении рыночной конъюнктуры и ценовой волатильности, что типично для современных экономических условий развития».

6. Мухаметгалиев Фарит Нургалиевич, доктор экономических наук, профессор, заведующий кафедрой экономики и организации производства Федерального государственного бюджетного образовательного учреждения высшего образования «Казанский государственный аграрный университет». В отзыве указывает такие замечания: 1) «На стр. 10–12 при характеристике организационно-экономического механизма и систематизации факторов развития селекции с нашей точки зрения необходимы количественные индикаторы оценки эффективности функционирования механизма, что расширит возможности его практического применения»; 2) «Методический подход к определению стоимости семян и расчету роялти - целесообразно проверить на устойчивость разработанную модель на расширенной выборке сортов различных групп спелости и регионов возделывания».

7. Кузьмин Валерий Николаевич, доктор экономических наук, главный научный сотрудник отдела информационно-аналитического обеспечения экономического развития АПК ФГБНУ «Росинформагротех» отмечает: «Соискатель предлагает прогнозировать отпускную цену семян сои на основе регрессионной модели (стр. 14-16 автореферата). Для оценки модели целесообразно было бы привести кроме среднего абсолютного отклонения, также F-статистику, тесты на нормальность остатков, гомоскедастичность и отсутствие автокорреляции».

В ходе защиты соискатель дал исчерпывающие пояснения по замечаниям.

Выбор официальных оппонентов и ведущей организации обосновывается их высокой квалификацией и компетентностью в данной отрасли, большим количеством научных исследований и рядом публикаций по теме исследований диссертационной работы:

Официальный оппонент **Жидков Сергей Александрович** является ведущим специалистом в области организационно-экономического механизма аграрного производства, эффективного и устойчивого развития зернового семеноводства. Имеет более 100 публикаций, в том числе 10 монографий, 40 статей в журналах, входящих в перечень рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, 2 публикации в международных изданиях. За последние 5 лет имеются публикации по теме диссертации в рецензируемых научных изданиях.

Официальный оппонент **Исаева Ольга Викторовна** концентрируется на исследованиях в области проблем и направлений развития аграрной структуры России, организационно-экономического механизма адаптации различных форм хозяйствования к новым технологическим укладам и интеграционным процессам, совершенствования системы управления агропромышленным комплексом в условиях происходящих изменений в национальной и мировой торгово-экономических системах. Имеет более 210 публикаций, в том числе 24 монографии, 45 статей в журналах, входящих в перечень рекомендованных ВАК при Минобрнауки России, а также 2 публикации в международных изданиях. За последние 5 лет имеются публикации по теме диссертации в рецензируемых научных изданиях.

Основные публикации официальных оппонентов за последние пять лет по тематике диссертационной работы приведены на сайте:

http://diss.timacad.ru/catalog/disser/kd/dektyareva/sv_opponent.pdf

Ведущая организация, Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Орловский

государственный аграрный университет имени Н.В. Парахина» имеет научные школы по развитию стратегической трансформации сельского хозяйства в направлении биоэкономической модели развития, эффективность производства масличных культур в условиях динамичного развития аграрного региона, представителями которых являются Н.А. Сухочева, Н.И. Прока, В.И. Савкин, О.В. Сидоренко, Т.И. Гуляева, Е.И. Ловчикова. В университете активно ведутся научные исследования по перспективным направлениям развития АПК:

http://diss.timacad.ru/catalog/disser/kd/dektyareva/sv_ved_org.pdf

Диссертационный совет отмечает, что на основании выполненных соискателем исследований:

предложено и научно обосновано определение экономической сущности организационно-экономического механизма развития селекции сои, позволяющее рассматривать его как целостную систему взаимодействия организационных, экономических, управленческих и институциональных элементов на протяжении полного цикла создания и использования селекционного результата, основанного на специфике селекционного процесса, включая длительность инновационного цикла, биологические и природно-климатические риски, необходимость правовой охраны и последующей коммерциализации сортов;

выявлены основные условия, ограничивающие функционирование организационно-экономического механизма развития селекции сои, включающие дефицит современной материально-технической и кадровой базы, недостаточную согласованность участников селекционного процесса, проблемы лицензирования и коммерциализации, цифровой интеграции и государственной поддержки, которые сгруппированы в следующие блоки: институциональные, финансовые, кадровые, информационно-технологические, ресурсные – что позволило сформировать систему инструментов развития механизма, ориентированную на повышение экономической эффективности и устойчивости селекционного процесса;

разработан и апробирован методический подход к оценке стоимости семенного материала и определения размера роялти, с использованием которого экономически обоснованы ценообразующие параметры сорта семян сои (средняя урожайность, средний уровень белка, макро-субъекты использования) при сравнении методом параметрического анализа данных, подтвердившим результативность на конкретном сорте сои, что способствует совершенствованию взаиморасчетов между правообладателем и пользователем селекционного достижения;

доказано на основе сравнительного анализа функционирования различных участников и подходов к организации селекционного процесса, отличающихся производственно-ресурсной базой и масштабами бизнеса, что предлагаемый организационно-интеграционный подход к развитию селекции сои обеспечивает концентрацию научного, кадрового, материально-технического и финансового потенциала территориально-ориентированных научных селекционно-семеноводческих центров-кластеров, который создает организационно-экономическую основу для координации селекционной деятельности, сокращения разобщенности участников, повышения эффективности использования ресурсов, необходимых для создания и внедрения новых сортов сои;

разработана модель цифрового взаимодействия участников селекционного процесса, представляющая собой цифровую подплатформу «Селекция» на базе ФГИС «Семеноводство», обеспечивающая формирование реестра сортов, информационный обмен между участниками селекционно-семеноводческого процесса, учет результатов передачи сортов в Государственную комиссию Российской Федерации по испытанию и охране селекционных достижений, автоматизацию расчетов роялти с использованием механизма «умного контракта», что обеспечит сокращение потерь времени при обмене данными, прозрачность механизма экономического взаимодействия правообладателей и пользователей селекционных достижений.

Теоретическая значимость исследования обоснована тем, что:

раскрыта сущность организационно-экономического механизма развития селекции сои как системы институтов, процедур, стимулов, аккумулирующей полный цикл создания новых сортов в целях обеспечения технологического суверенитета;

систематизированы условия, сдерживающие развитие отечественной селекции сои, включающие институциональные, финансово-экономические, кадровые, материально-технические, информационно-технологические и рыночные, формирующие основу для выработки эффективных инструментов управления участниками селекционного процесса;

изложены теоретические положения, раскрывающие роль интеграции и цифровизации в повышении согласованности действий участников селекционно-семеноводческого процесса, обеспечивающие развитие научного представления о современных формах организации инновационной деятельности в аграрной сфере;

обоснован теоретико-методический подход к экономической оценке результатов селекционной деятельности и формированию механизмов экономического взаимодействия между правообладателями сортов и их пользователями.

Значение полученных соискателем результатов исследования для практики подтверждается тем, что:

разработан организационно-экономический механизм цифрового взаимодействия участников селекционного процесса сои, включающий систему «умного контракта», автоматическую выплату роялти разработчику сорта, страхование рисков, формирование реестра сортов, переданных в Госсорткомиссию, создание сортов под заказ конкретного потребителя, что подтверждено актами о внедрении ООО «Головнино», АО «Совхоз Росва»;

предложен методический подход к оценке стоимости семян сои и расчету величины роялти, обеспечивающий паритетность взаиморасчетов

участников селекционного процесса сои, что подтверждено актом о внедрении Института семеноводства и агротехнологий – филиал ФГБНУ «Федеральный научный агроинженерный центр ВИМ»;

создана модель интеграционного взаимодействия участников агрокластера соевой специализации, включающая три основных сегмента – селекционно-семеноводческий, производственно-перерабатывающий и сбытовой, с целью укрепления и развития их материально-технической базы, кадрового потенциала, формирования адресных мер государственной поддержки;

представлен комплекс мер совершенствования государственной поддержки агрокластеров, включающий технический блок, кадровый и блок организационно-технологического взаимодействия, позволяющий перейти к ускоренному внедрению новых отечественных сортов сои, что подтверждено актом о внедрении Министерства сельского хозяйства и продовольствия Рязанской области.

Оценка достоверности результатов исследования выявила:

теоретические положения диссертации основаны на детальном изучении большого числа трудов отечественных и зарубежных ученых, нормативно-правовой базы в вопросах совершенствования организационно-экономического механизма развития селекции сои;

идея базируется на анализе практики, обобщения передового отечественного и зарубежного опыта формирования эффективно функционирующего организационно-экономического механизма селекции сои, в частности, интеграции ресурсного потенциала и применения цифровых технологий;

использованы, систематизированы и критически оценены основные положения ранее выполненных научных работ и публикаций, известные научно-практические решения и нормативные акты, официальная статистическая информация Федеральной службы государственной статистики, Министерства экономического развития, Министерства сельского

хозяйства России, данные отчетности хозяйствующих субъектов, данные выборочных обследований, собранные лично автором, обладающие репрезентативностью по отношению к генеральной совокупности и др.;

установлено, что полученные автором результаты не противоречат фундаментальным положениям экономической теории, теории организационно-экономического развития, представленным в независимых фундаментальных научных исследованиях по вопросам организационно-экономического механизма развития селекции сои и повышения конкурентоспособности семян отечественной селекции, обладают научной новизной.

Личный вклад соискателя состоит в: его участии во всех этапах процесса исследования, включая постановку цели и задач; систематизации теоретических подходов отечественных и зарубежных ученых в области исследования организационных и экономических условий, организационно-экономического механизма селекции; выборе и обосновании информационной базы, методов исследования и интерпретации полученных результатов и обосновании элементов научного приращения; разработке методического подхода к оценке стоимости семян и расчете величины роялти, обосновании интеграционного подхода в организационно-экономическом и информационном взаимодействии участников селекционного процесса в рамках цифровой подплатформы; апробации результатов и основных положений диссертационной работы в 9 научно-практических конференциях по теме исследования; подготовке 17 научных публикаций в объеме 8,4 п.л., в том числе авторских – 7,62 п.л.

Диссертационный совет пришел к выводу о том, что в диссертации:

- соблюдены установленные Положением о присуждении ученых степеней критерии, которым должна отвечать диссертация на соискание ученой степени;

- отсутствуют недостоверные сведения об опубликованных соискателем ученой степени работах, в которых изложены основные научные результаты диссертации;

- соискатель ссылается на авторов и источники заимствования материалов.

Диссертация Дегтяревой Елены Дмитриевны на тему: «Организационно-экономический механизм развития селекции сои» является научно-квалификационной работой, в которой решена актуальная научная проблема разработки теоретических положений и научно-практических рекомендаций по формированию научно-обоснованных подходов к совершенствованию элементов организационно-экономического механизма развития селекции сои, обеспечению рационального ресурсоиспользования, паритетного взаимодействия субъектов селекционного процесса, мер государственной поддержки в целях ускоренного импортозамещения семенного материала.

Диссертация соответствует критериям, установленным пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842 (с последующими изменениями и дополнениями), выполнена в рамках пункта 3.2. «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях АПК» Паспорта специальностей ВАК при Минобрнауки России по шифру 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) – экономические науки.

В ходе защиты диссертации критических замечаний высказано не было. На заданные в процессе заседания 19 вопросов уточняющего характера соискатель Дегтярева Елена Дмитриевна ответила и привела собственную аргументацию.

На заседании 02 октября 2026 года диссертационный совет принял решение: за решение научной проблемы разработки теоретических

положений и научно-практических рекомендаций по формированию научно-обоснованных подходов к совершенствованию организационно-экономического механизма в целях обеспечения ускоренного импортозамещения семенного материала, присудить Дегтяревой Елене Дмитриевне ученую степень кандидата экономических наук.

При проведении тайного голосования диссертационный совет в количестве 14 человек, из них 7 докторов наук по специальности рассматриваемой диссертации 5.2.3. Региональная и отраслевая экономика (3. Экономика агропромышленного комплекса (АПК)) – экономические науки, участвовавших в заседании, из 14 человек, входящих в состав совета, проголосовали: за – 14, против – 0, недействительных бюллетеней – 0.

Председатель

диссертационного совета



Хоружий Людмила Ивановна

Ученый секретарь

диссертационного совета

Быков Александр Александрович

02.10.2026 г.